

Об организации работы по разработке региональных стратегий устойчивого развития областей



**БЕРЧЕНКО НАТАЛЬЯ ГЕННАДЬЕВНА,
ДИРЕКТОР НИЭИ МИНИСТЕРСТВА
ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ
БЕЛАРУСЬ, К.Э.Н., ДОЦЕНТ**

Заседание Совета по устойчивому развитию Республики Беларусь
г. Минск, 12 ноября 2024 г.



ГОЛОВНОЕ НАУЧНО-
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ БЕЛАРУСИ
ПО ПОДГОТОВКЕ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ СТРАТЕГИЙ,
ПРОГНОЗОВ, ПРОГРАММ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ

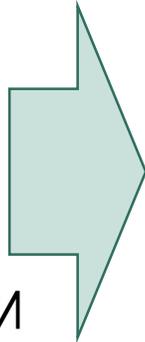
8 научных направлений
в разрезе всех отраслей
и сфер экономики

Начиная с 1997 г. -
РАЗРАБОТЧИК ПЕРВОЙ
И ВСЕХ ПОСЛЕДУЮЩИХ
НАЦИОНАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ



1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА РАЗРАБОТКИ РСУР

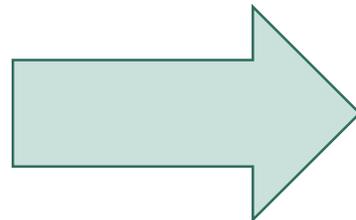
1. Создана РАБОЧАЯ ГРУППА на базе НИЭИ (приказ №241 от 22.12.2023)
2. Утвержден ПЛАН РАБОТ ПО ПОДГОТОВКЕ РСУР
3. Утверждены ГРАФИКИ РАЗРАБОТКИ РСУР каждой области



№	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные
1.	Разработка методических рекомендаций по разработке региональных стратегий устойчивого развития и их обсуждение на заседании рабочей группы по разработке региональных стратегий устойчивого развития	апрель 2024 г.	НИЭИ Минэкономики, Облсполкомы
2.	Формирование группы экспертов по разработке региональных стратегий устойчивого развития	январь – март 2024 г.	НИЭИ Минэкономики, Облсполкомы
3.	Представление экспертам по областям общих и тематических разделов для формирования проектов региональных стратегий устойчивого развития	май 2024 г.	НИЭИ Минэкономики
4.	Проведение встреч с заинтересованными организациями (государственные организации, частный сектор, общественность и др.) на областном уровне для обсуждения целей, задач, приоритетов, направлений региональных стратегий устойчивого развития	май – июль 2024 г.	Облсполкомы, НИЭИ Минэкономики
5.	Подготовка проектов областных стратегий устойчивого развития (первая редакция) и их обсуждение с заинтересованными (государственные организации, частный сектор, общественность и др.) на областном уровне	август – сентябрь 2024 г.	Облсполкомы, НИЭИ Минэкономики
6.	Представление информации о ходе разработки региональных стратегий устойчивого развития на заседании Совета по устойчивому развитию	ноябрь 2024 г.	Облсполкомы, НИЭИ Минэкономики
7.	Вынесение проектов областных стратегий устойчивого развития (первая редакция) на общественное обсуждение, размещение их на сайтах областных исполнительных комитетов	декабрь 2024 г. – январь 2025 г.	Облсполкомы
8.	Доработка проектов областных стратегий устойчивого развития с учетом замечаний и предложений заинтересованных	февраль – апрель 2025 г.	Облсполкомы, НИЭИ Минэкономики
9.	Одобрение областных стратегий устойчивого развития решениями областных исполнительных комитетов	май-июнь 2025 г.	Облсполкомы

2. ПОДГОТОВКА МЕТОДИЧЕСКИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО РАЗРАБОТКЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

1) Учет опыта международных проектов в регионах Беларуси



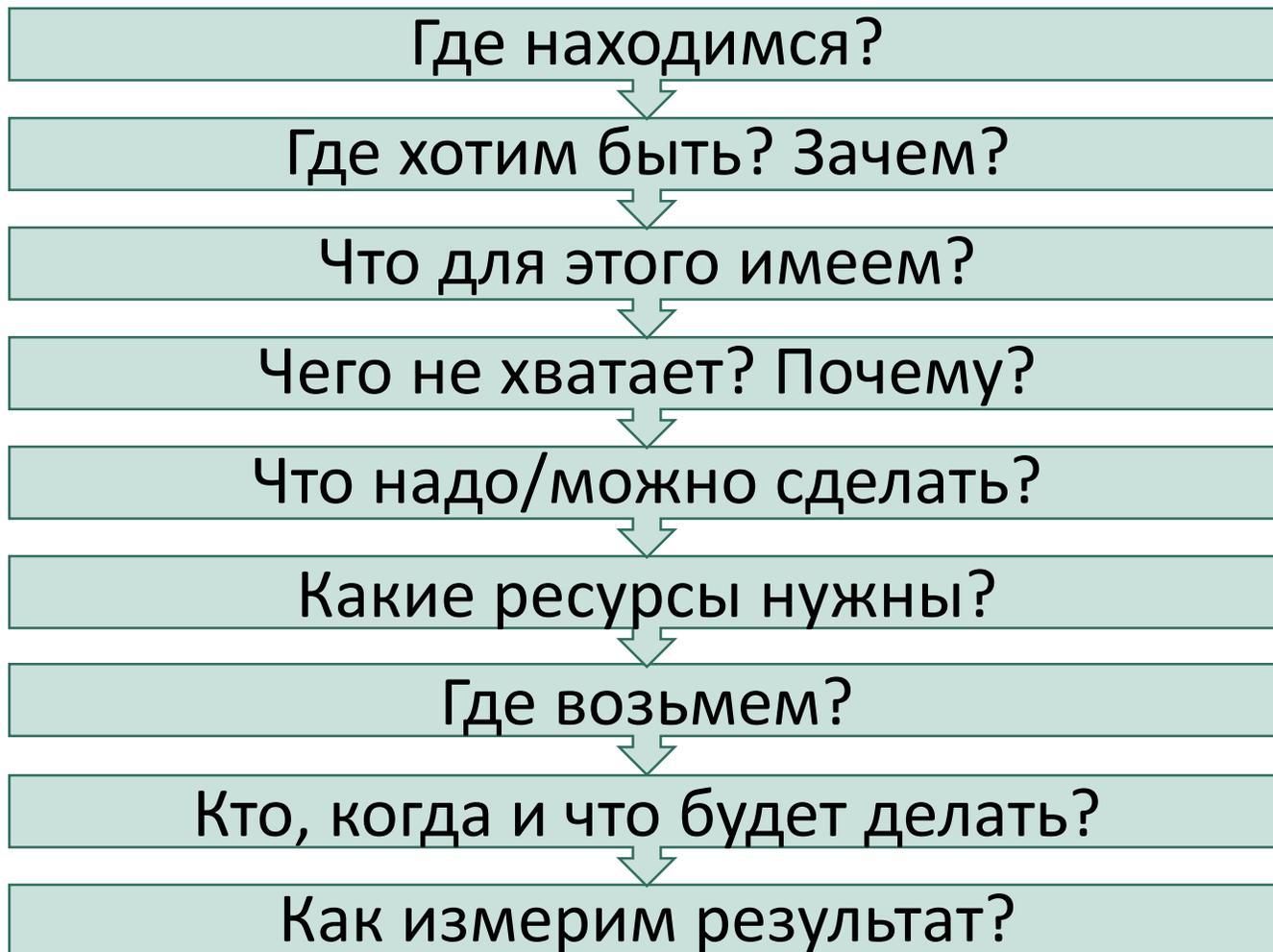
1. Проект ЕС «Поддержка регионального и местного развития в Беларуси» (2014-2016 гг.);
2. Проект ЕС «Содействие развитию на местном уровне в Республике Беларусь» (2014–2018 гг.);
3. Проект ЕС и «Фонда Евразия» «Расширение экономических возможностей в сельской Беларуси» (2015–2017 гг.);
4. Проект ПРООН «Беларусь: поддержка зеленого градостроительства в малых и средних городах Беларуси» (2016–2021 гг.);
5. Проект «Поддержка экономического развития на местном уровне в Республике Беларусь, в рамках проекта «Стимулирование развития частной инициативы в Беларуси (SPRING)» (2019–2023 гг.);
6. Проект «Наращивание потенциала для стратегического планирования и управления региональными структурными преобразованиями в Беларуси в контексте циркулярной экономики» (2019–2020 гг.);
7. Проект Программы поддержки Беларуси «Институциональная интеграция Повестки-2030 в Беларуси и других странах Восточного партнерства» (2019–2023 гг.)

Обеспечение принципов разработки и реализации РСУР

- **Сопряженность** с национальными и глобальными документами устойчивого развития
- Учет потенциала и особенностей **конкретной территории**
- **Концентрация ресурсов** на приоритетных направлениях развития и точках роста
- Широкое **общественное участие** в процессе разработки, обсуждения и реализации стратегии

2) Следование принятым подходам разработки стратегий

ОБЩАЯ ЛОГИКА



ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ

- Анализ ситуации
- Видение будущего
- Определение цели, приоритетов и направлений развития
- Планирование действий
- Составление индикаторов



3) Адаптация международных подходов с учетом отечественной практики и опыта

ЭТАПЫ РАЗРАБОТКИ РСУР:

Этап 1. Анализ параметров и потенциала устойчивого развития региона;

Этап 2. SWOT-анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз развития региона;

Этап 3. Проработка возможных сценариев развития региона;

Этап 4. Определение видения будущего, цели и задач развития региона;

Этап 5. Формирование приоритетов и направлений развития региона;

Этап 6. Определение точек и центров роста;

Этап 7. Разработка целевых индикаторов РСУР;

Этап 8. Определение системы реализации и мониторинга РСУР;

Этап 9. Формирование текста РСУР.



4) Учет специфики периода разработки РСУР в 2024-2025 гг.

Социально-экономические факторы

- ✓ Разворачивание нового технологического уклада
- ✓ Изменение внешнеэкономических условий
- ✓ Обострение демографической компоненты

Институциональные факторы

- ✓ Изменения в системе госпланирования и прогнозирования
- ✓ Формализация государственной политики регионального развития
- ✓ Разработка РСУР в период подготовки НСУР-2040
- ✓ Методическое сопровождение со стороны госоргана

5) Расширенное понимание роли РСУР и методических рекомендаций в процессе управления устойчивым развитием

Функции стратегий устойчивого развития

- ✓ Стратегическое целеполагание и планирование в контексте НСУР
- ✓ Объединение ресурсов
- ✓ Консолидация общества
- ✓ Позиционирование региона на внешнем и внутреннем контурах

Функции методических рекомендаций

- ✓ Методическая поддержка разработки РСУР
- ✓ Развитие компетенций в сфере стратегического планирования на местном уровне
- ✓ Системное представление государственной политики и мер регулирования по наиболее актуальным темам развития
- ✓ Создание условий для синхронизации и синергетического дополнения действий на национальном и местном уровнях

6) Информационно-справочное сопровождение этапов разработки

ПРИНЦИПЫ РАЗРАБОТКИ РСУР

- Сопряженность с национальными и глобальными документами устойчивого развития
- Учет потенциала и особенностей конкретной территории
- Концентрация ресурсов на приоритетных направлениях развития и точках роста
- Широкое общественное участие в процессе разработки, обсуждения и реализации стратегии



ЗАДАЧИ СОПРЯЖЕНИЯ ДОКУМЕНТОВ

- **Приоритет Концепции национальной безопасности**
- **Подчиненность целям, задачам и приоритетам НСУР Республики Беларусь** (проект НСУР-2040)
- **Ориентир на Комплексный прогноз научно-технического прогресса Республики Беларусь** (проект на 2026-2030 гг. и на период до 2045 года)
- **Рамка Государственной схемы комплексной территориальной организации Республики Беларусь**
- **Учет Концептуальных основ государственной политики регионального развития**
- **Сопряженность с 17 целями устойчивого развития и основными принципами Повестки-2030** (Резолюция 70/1 Генеральной Ассамблеи ООН «Преобразование нашего мира: Повестка дня для устойчивого развития 2030 года», от 25 сентября 2015 г.):
 - универсальность документа для всех;
 - стремление никого не оставить в стороне;
 - взаимосвязь и неделимость всех 17 целей устойчивого развития;
 - инклюзивность участия;
 - многостороннее партнерство;
- **Взаимосвязь с акселераторами устойчивого развития** (рекомендованы миссией MAPS в Дорожной карте по реализации ЦУР в Республике Беларусь):
 - «зеленый» переход к инклюзивному и устойчивому росту;
 - ориентация на будущие поколения;
 - цифровые трансформации и социальные инновации;
 - гендерное равенство в обществе.

3. ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОЕКТА

Аналитические и тематические материалы

- 1) Потенциал, конкурентные преимущества и проблемные стороны каждого региона
- 2) Перспективная специализация районов и городов
- 3) Приоритеты технологического, инновационного, инвестиционного развития
- 4) Направления и механизмы «зеленой», в том числе циркулярной экономики
- 5) «Зеленое» градостроительство

«Сквозные» задачи НСУР-2040:

- ✓ *обеспечение демографической безопасности, развитие человеческого потенциала;*
- ✓ *укрепление конкурентоспособности и технологической безопасности;*
- ✓ *повышение эффективности хозяйствования;*
- ✓ *рациональное использование ресурсов на принципах зеленой экономики;*
- ✓ *сокращение межрегиональной и внутрирегиональной дифференциации по уровню и качеству жизни*



4. МАСТЕРСКИЕ БУДУЩЕГО и ФОРСАЙТ-СЕССИИ В РЕГИОНАХ



ФОРМУЛА УСПЕХА:



ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА

+

**ИНКЛЮЗИВНОЕ УЧАСТИЕ
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН**

+

**НАЦИОНАЛЬНАЯ КООРДИНАЦИЯ
РАЗРАБОТКИ РСУР**

=

СИНХРОНИЗАЦИЯ И СИНЕРГИЯ

действий на национальном и местном уровнях
в интересах устойчивого развития

+

ЭФФЕКТИВНОЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ РЕГИОНА



90+ *лет в экономической политике*
years in economic policy

КОНТАКТЫ:

220086, Минск, Славинского 1, корп. 1

Телефон / факс: +375 (17) 271-02-78

Email: gnu-niei@niei.by

CONTACTS:

220086, Minsk, 1 Slavinsky St., block 1

Phone / fax: +375 (17) 271-02-78

Email: gnu-niei@niei.by

