

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ бюллетень



Научно-исследовательского экономического института
Министерства экономики Республики Беларусь

Основан в 1997 г.

Издается ежемесячно

№ 5 (347) май 2026

Главный редактор

Я.М. Александрович

Редакционный совет:

**Н.Г. Берченко – зам. гл. редактора, Н.В. Радченко – отв. секретарь,
Л.С. Боровик, Г.И. Гануш, В.Г. Гусаков, А.М. Заборовский, М.К. Кравцов,
А.М. Курлыпо, Ю.А. Медведева, С.Ф. Миксюк, Л.Н. Нехорошева,
П.Г. Никитенко, В.В. Пинигин, В.В. Пузиков, К.В. Рудый, В.С. Фатеев,
Г.А. Хацкевич, К.К. Шебеко, В.Ю. Шутилин, А.Г. Шумилин**

Международный совет:

**В. Маевский (Россия), С. Станайтис (Литва),
В. Меньшиков (Латвия), Ф. Вельтер (Германия)**

Экономический бюллетень включен Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь в Перечень научных изданий для опубликования результатов диссертационных исследований.

Мнение авторов статей не обязательно совпадает с позицией редколлегии.

При перепечатке ссылка на Экономический бюллетень обязательна.

Публикуемые материалы рецензируются.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

Шульгина О.С., Каско Л.И., Мойсеенок О.В. Современные тенденции развития государственного управления в Республике Беларусь4

НАЛОГОВЫЙ РЕЖИМ ПВТ

Насонова И.В., Харлантьева А.С., Якимович А.А. Специальный налоговый режим ПВТ как фактор финансовой устойчивости IT-компаний в Республике Беларусь17

ТЕХНОЛОГИЧНОСТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В АПК

Мозоль А.А. Моделирование и интерпретация высокотехнологичных секторов АПК Беларуси в условиях цифровой трансформации22

МОЛОЧНОПРОДУКТОВЫЙ ПОДКОМПЛЕКС АПК

Бурачевский А.А., Дымар О.В. Молочнопродуктовый подкомплекс АПК Беларуси: состояние и проблемы развития34

ПОТЕНЦИАЛ БИОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Мойсеенок О.В. Некультивируемые биологические ресурсы: от природного потенциала к высокотехнологичному продукту45

ПРОБЛЕМНЫЕ РЕГИОНЫ: ДОРОЖНАЯ КАРТА РАЗВИТИЯ

Петрашевич Г.В. Методологические подходы к разработке Дорожной карты развития проблемных регионов Республики Беларусь53

PUBLIC ADMINISTRATION: DEVELOPMENT TRENDS

Olga Shulgina, Lyudmila Kasko, Oksana Moyseenok. Current trends in the development of public administration in Belarus	4
---	---

TAX REGIME OF THE HIGH-TECH PARK

Irina Nasonova, Anastasiya Kharlantsyeva, Alina Yakimovich. Special HTP tax regime as a factor of financial stability of IT companies in Belarus	17
---	----

**TECHNOLOGICAL EFFICIENCY OF BUSINESS PROCESSES
IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

Alesia Mazol. Modeling and interpretation of high-tech sectors of the Belarusian agro-industrial complex in the context of digital transformation	22
--	----

DAIRY PRODUCTS SUBCOMPLEX OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Andrei Buracheuski, Oleg Dymar. Dairy products sub-complex of the agro-industrial complex in Belarus: status and development challenges	34
--	----

BIOLOGICAL RESOURCES POTENTIAL

Oksana Moyseenok. Uncultivated biological resources: from natural potential to a high-tech product	45
---	----

CHALLENGING REGIONS: DEVELOPMENT ROADMAP

Georgii Petrashevich. Methodological approaches to the development of a Roadmap for the challenging regions in Belarus	53
---	----

Шульгина О.С., Каско Л.И., Мойсеенок О.В.

Современные тенденции развития государственного управления в Республике Беларусь

Рассматриваются современные тенденции развития системы государственного управления в Республике Беларусь и в отдельных зарубежных странах. Анализируются ключевые направления ее трансформации, включающие оптимизацию структуры органов власти, совершенствование государственной службы, сокращение бюрократических процедур и развитие цифрового государства. Определены стратегические ориентиры дальнейшего совершенствования государственного управления в Республике Беларусь.

Насонова И.В., Харлантьева А.С., Якимович А.А.

Специальный налоговый режим ПВТ как фактор финансовой устойчивости IT-компаний в Республике Беларусь

Исследуется влияние специального налогового режима Парка высоких технологий на финансовую устойчивость IT-технологий в Республике Беларусь. Проанализированы ключевые преференции (налог на прибыль, НДС, взносы в ФСЗН) и статистические данные за 2017–2025 гг. Раскрыт механизм формирования «налогового щита» как инструмента аккумуляции капитала и минимизации рисков в условиях макроэкономической нестабильности. Подтверждены выводы о том, что льготный режим выступает определяющим фактором адаптивности сектора, а также необходимость стабильности законодательства для поддержания инвестиционной привлекательности ПВТ.

Мозоль А.А.

Моделирование и интерпретация высокотехнологичных секторов АПК Беларуси в условиях цифровой трансформации

Анализируются теоретические и методические аспекты определения высокотехнологичных секторов АПК в условиях цифровой трансформации экономики, а также существующие подходы к классификации высокотехнологичных отраслей, выявлены ограничения их применения в АПК. Обоснована необходимость расширения традиционного понимания технологичности за счет учета цифровых, автоматизированных и биотехнологических компонентов. Предложена авторская трактовка понятия высокотехнологичных секторов АПК, основанная на системной интеграции технологий. Разработана система критериев, предложена интегральная модель оценки технологичности. Сформирована авторская классификация высокотехнологичных секторов АПК. Результаты исследования могут быть использованы при разработке стратегий цифровизации и технологической модернизации агропромышленного комплекса.

Бурачевский А.А., Дымар О.В.

Молочнопродуктовый подкомплекс АПК Беларуси: состояние и проблемы развития

Проведен анализ тенденций развития молочнопродуктового подкомплекса АПК Беларуси, определены актуальные проблемы его развития, выявлены факторы, их обусловившие. Установлено, что в действующие ныне планы по развитию подкомплекса необходимо внесение корректив с учетом влияния факторов внешней среды в средне- и долгосрочной перспективе. Определены актуальные направления изменения бизнес-модели в молочнопродуктовом подкомплексе, предполагающие в том числе совершенствование состава и структуры выпускаемой продукции, развитие перспективных технологий переработки сырья, а также изменение подходов к реализации молочной продукции.

Мойсеенок О.В.

Некультивируемые биологические ресурсы: от природного потенциала к высокотехнологичному продукту

Характеризуются теоретические и практические аспекты коммерциализации некультивируемых биологических ресурсов (НБР). Раскрывается экономическая сущность НБР, анализируется зарубежный опыт их заготовки и глубокой переработки. Оценивается потенциал Республики Беларусь в данной сфере. Особое внимание уделено вопросам государственного регулирования, цифровизации (ГИС-системы, блокчейн, электронные платформы), развитию кооперативных форм хозяйствования, созданию перерабатывающих кластеров и продвижению продукции под экологическим брендом. Некультивируемые биологические ресурсы в Беларуси обладают значительным потенциалом для расширения экспорта, развития сельских территорий и укрепления национальной экономики при условии соблюдения принципов устойчивого природопользования и сохранения биоразнообразия.

Петрашевич Г.В.

Методологические подходы к разработке Дорожной карты развития проблемных регионов Республики Беларусь

Раскрывается понятие и дается авторское определение проблемных регионов. Кратко излагаются методологические подходы – критерии отбора и классификация проблемных регионов на основе расчетов важнейших экономических, социальных и экологических показателей относительно среднереспубликанского уровня, включая интегральный показатель. Представлены результаты расчетов, приведена авторская модель Дорожной карты развития каждого из шести типов проблемных регионов страны с соответствующими предложениями по преодолению разрыва в уровне развития.



Olga Shulgina, Lyudmila Kasko, Oksana Moyseenok

Current trends in the development of public administration in Belarus

This article examines current trends in the development of public administration in Belarus and in selected foreign countries. It analyzes key areas of its transformation, including the optimization of government structure, improvement of the civil service, reduction of bureaucratic procedures, and the development of a digital state. Strategic guidelines for further improvement of public administration in Belarus are identified.

Irina Nasonova, Anastasiya Kharlantsyeva, Alina Yakimovich

Special HTP tax regime as a factor of financial stability of IT companies in Belarus

The paper examines the impact of the HTP tax regime on the financial stability of IT companies in Belarus. Key preferences (income tax, VAT, contributions to the Federal Tax Service) and statistical data for 2017-2025 are analyzed. The mechanism of forming a “tax shield” as a tool for capital accumulation and risk minimization in conditions of instability is revealed. The conclusions confirm that preferential treatment is a determining factor in the sector’s adaptability, and substantiate the need for legislative stability to maintain the industry’s investment attractiveness.

Alesia Mazol

Modeling and interpretation of high-tech sectors of the Belarusian agro-industrial complex in the context of digital transformation

The article analyzes the theoretical and methodological aspects of defining high-tech sectors of the agro-industrial complex in the context of the digital transformation of the economy, as well as existing approaches to classifying high-tech industries. The limitations of their application in the agro-industrial complex are identified. The necessity of expanding the traditional understanding of technological intensity by incorporating digital, automation, and biotechnological components is substantiated. An author’s interpretation of the concept of high-tech sectors in the agro-industrial complex is proposed, based on the systemic integration of technologies. A system of criteria is developed and an integral model for assessing technological intensity is proposed. A classification of high-tech sectors of the agro-industrial complex is formed. The results of the study can be used in the development of strategies for digitalization and technological modernization of the agro-industrial complex.

Andrei Buracheuski, Oleg Dymar

Dairy products sub-complex of the agro-industrial complex in Belarus: status and development challenges

An analysis of development trends in the dairy industry subcomplex of the Belarusian agro-industrial complex is carried out, the current problems of its development are identified, and the factors that determined them are revealed. It is established that current development plans for the sub-complex require adjustments considering the influence of environmental factors in the medium and long term. Current areas for changing the business model in the dairy products subcomplex are identified, which includes improving the composition and structure of manufactured products, developing promising technologies for processing raw materials, as well as changing approaches to the sale of dairy products.

Oksana Moyseenok

Uncultivated biological resources: from natural potential to high-tech product

This article characterizes the theoretical and practical aspects of commercializing uncultivated biological resources (UBR). The economic essence of the UBR is revealed, the foreign experience of their harvesting and deep processing is analyzed. The Belarusian potential in this area is being assessed. Special attention is paid to issues of government regulation, digitalization (GIS systems, blockchain, electronic platforms), the development of cooperative forms of management, the creation of processing clusters and the promotion of products under an environmental brand. Uncultivated biological resources in the Republic of Belarus have significant potential for expanding exports, developing rural areas and strengthening the national bioeconomy, subject to compliance with the principles of sustainable environmental management and biodiversity conservation.

Georgii Petrashevich

Methodological approaches to the development of a Roadmap for the challenging regions in Belarus

The concept and author's definition of challenging regions are explained. A brief description of methodological approaches is provided, including selection criteria and classification of challenging regions based on calculations of key economic, social, and environmental indicators relative to the national average, including an integrated indicator. The calculation results are presented, along with the author's model of a development roadmap for each of the country's six types of challenging regions, along with corresponding proposals for bridging the development gap.

■ ■ ■

**Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического
института Министерства экономики Республики Беларусь
№ 5, 2026**

Свидетельство о регистрации периодического издания № 1231.

Ответственные за выпуск – Я.М. Александрович, Н.В. Радченко

Над выпуском работали:

А.М. Стронгина – *редактирование и корректура*,
Е.Э. Дробышевская – *верстка*

Подписано в печать 18. 05. 2026 г. Формат 60x84 1/8. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Усл.печ.л. 7,67. Уч.-изд.л. 6,45. Тираж 67 экз. Заказ № 155.

Издатель и полиграфическое исполнение
ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономики Республики Беларусь»:
ЛП № 38200000015421, действующая с 30.04.2004 г.

220086, г. Минск, ул. Славинского, 1, корп. 1.
тел./факс (017) 271-02-78
gnu-niei@niei.by