

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ бюллетень



Научно-исследовательского экономического института
Министерства экономики Республики Беларусь

Основан в 1997 г.

Издается ежемесячно

№ 2 (344) февраль 2026

Главный редактор

Я.М. Александрович

Редакционный совет:

**Н.Г. Берченко – зам. гл. редактора, Н.В. Радченко – отв. секретарь,
Л.С. Боровик, Г.И. Гануш, В.Г. Гусаков, А.М. Заборовский, М.К. Кравцов,
А.М. Курлыпо, Ю.А. Медведева, С.Ф. Миксюк, Л.Н. Нехорошева,
П.Г. Никитенко, В.В. Пинигин, В.В. Пузиков, К.В. Рудый, В.С. Фатеев,
Г.А. Хацкевич, К.К. Шебеко, В.Ю. Шутилин, А.Г. Шумилин**

Международный совет:

**В. Маевский (Россия), С. Станайтис (Литва),
В. Меньшиков (Латвия), Ф. Вельтер (Германия)**

Экономический бюллетень включен Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь в Перечень научных изданий для опубликования результатов диссертационных исследований.

Мнение авторов статей не обязательно совпадает с позицией редколлегии.

При перепечатке ссылка на Экономический бюллетень обязательна.

Публикуемые материалы рецензируются.

ИНФЛЯЦИОННАЯ СИТУАЦИЯ В БЕЛАРУСИ И МИРЕ

Василега В.Г., Макаревич Н.И., Масель Е.Г., Матюш И.В. Особенности инфляционной ситуации в Беларуси в контексте мировых тенденций	4
--	---

КОНЦЕПЦИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Парфенович Е.О. Методологические подходы к внедрению концепции бережливого производства	16
--	----

МЕХАНИЗМЫ СМЕШАННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В БЕЛАРУСИ

Шоцкая Л.В. Перспективные механизмы привлечения смешанного финансирования в Республике Беларусь	26
--	----

ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК

Моради Сани Н.П. Классификация финансовых инструментов и их функций в условиях цифровизации финансового рынка	35
--	----

ПОДГОТОВКА КАДРОВ СРЕДНЕГО ЗВЕНА

Ковалёв Е.А. Профессионально-техническое и среднее специальное образование в Республике Беларусь: состояние и проблемы развития	48
--	----

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Супранович И.В. Глобальные и региональные тенденции в развитии международных интеграционных объединений: корпоративный контекст	56
--	----

Резюме	62
---------------------	----

Summary	63
----------------------	----

INFLATION SITUATION IN BELARUS AND THE WORLD

Vladimir Vasilega, Natalia Makarevich, Ekaterina Masel, Irina Matyush. Specific features of inflation dynamics in Belarus in global trends context 4

LEAN MANUFACTURING CONCEPT

Katerina Parfenovich. Methodological approaches to the lean manufacturing implementation 16

BLENDED FINANCE MECHANISMS IN BELARUS

Larysa Shotskaya. Promising mechanisms used in Belarus for rising private and blended financing 26

FINANCIAL MARKET

Natallia Moradi Sani. Classification of the financial instruments and their functions in the context of financial market digitalization 35

MID-LEVEL PERSONNEL TRAINING

Eugenij Kovalev. Secondary vocational education in the Republic of Belarus: current state and main emphases of its further transformation..... 48

GLOBAL ECONOMY

Ivan Supranovich. Global and regional trends in international integration associations development: corporate context..... 56

Summary in Russian..... 62

Summary in English 63

Василега В.Г., Макаревич Н.И., Масель Е.Г., Матюш И.В.

Особенности инфляционной ситуации в Беларуси в контексте мировых тенденций

Рассмотрены особенности инфляционной динамики в Беларуси в контексте мировых тенденций. Анализируется белорусский и международный опыт реализации административного ценового регулирования. Подтверждается, что достигнутые краткосрочные социальные выгоды от ценового регулирования могут повлечь за собой значительные экономические потери в средне- и долгосрочной перспективе. В связи с этим предлагается сместить акцент с административных мер на преимущественно экономические методы регулирования цен в 2026 г., поскольку намеченная цель по инфляции предоставляет такую возможность.

Парфенович Е.О.

Методологические подходы к внедрению концепции бережливого производства

Анализируются стратегические подходы к внедрению концепции бережливого производства в различных странах. Уделено внимание российской практике, опыту Беларуси, Казахстана и США. Анализируются государственная поддержка, роль корпораций, экспертов, корпоративных университетов и центров компетенций. Предложены рекомендации для дальнейшего развития данного направления в Республике Беларусь.

Шоцкая Л.В.

Перспективные механизмы привлечения смешанного финансирования в Республике Беларусь

Выполнен анализ перспективных механизмов смешанного финансирования инвестиционных проектов – государственно-частное партнерство, секьюритизация, синдицированное кредитование. Раскрывается их сущность, особенности сферы применения, законодательная нормативная база. Определяются преимущества и недостатки в сравнении с традиционными инструментами. Характеризуется опыт использования их в зарубежных странах. Большое внимание уделено проблемным вопросам развития новых механизмов финансирования в Беларуси.

Моради Сани Н.П.

Классификация финансовых инструментов и их функций в условиях цифровизации финансового рынка

Уточнены действующие и разработаны новые критерии классификации финансовых инструментов, а также их функций в условиях цифровизации финансового рынка, что позволяет расширить номенклатуру и масштабы финансовых операций, их соответствие национальным и международным стандартам, повысит уровень прозрачности и эффективности, обеспечит мониторинг выполнения.

Ковалёв Е.А.

Профессионально-техническое и среднее специальное образование в Республике Беларусь: состояние и проблемы развития

Проведен анализ динамики основных показателей системы среднего профессионального образования Республики Беларусь, обоснованы ключевые тенденции его развития. Изучен опыт Российской Федерации по реформированию национальной системы среднего профессионального образования. На основе опыта стран определены основные направления совершенствования системы образования данного вида в Республике Беларусь.

Супранович И.В.

Глобальные и региональные тенденции в развитии международных интеграционных объединений: корпоративный контекст

Целью исследования является системный анализ на макроуровне ключевых глобальных и региональных тенденций, определяющих развитие корпоративных интеграционных структур экономики. Выявлены их различия по следующим признакам – институциональная среда, корпоративная культура и стратегические приоритеты развития, которые отражены в уникальных подходах к интеграции в разных регионах мира.

Vladimir Vasilega, Natalia Makarevich, Ekaterina Masel, Irina Matyush

Specific features of inflation dynamics in Belarus in global trends context

The article examines inflation dynamics in Belarus in global trends context. Belarusian and international experience in implementing administrative price regulation is analyzed. The study confirms that the short-term social benefits achieved from price regulation may entail significant economic losses in the medium and long term. In this regard, it is proposed to shift the focus from administrative price control measures to predominantly economic methods in 2026, as the established inflation target provides such an opportunity.

Katerina Parfenovich

Methodological approaches to the lean manufacturing implementation

This article examines strategic approaches to implementing lean manufacturing in various countries. Particular attention is paid to Russian practices, the experiences of Kazakhstan, United States, and the Belarusian model. Government support, the role of corporations, experts, corporate universities, and competence centers are analyzed. Recommendations for the further development of this approach in the Republic of Belarus are offered.

Larysa Shotskaya

Promising mechanisms used in Belarus for rising private and blended financing

The author considers some financing mechanisms - public-private partnerships, securitization, and credit syndication - aimed at making projects attractive to private and blended capital. The article analyzes specific scope of these instruments application and the legislative and regulatory framework, the advantages of applying compared to traditional instruments, risks and effectiveness conditions. Foreign countries' experience is discussed. Considerable attention is given to the challenges of new financing mechanisms development in Belarus.

Natallia Moradi Sani

Classification of the financial instruments and their functions in the context of financial market digitalization

The current criteria for classification financial instruments and their functions in the context of financial market digitalization, were clarified and new criteria were developed, which allow the expansion of range and financial transactions scale, the compliance with national and international standards, increase the level of transparency and efficiency, and ensure monitoring of implementation.

Eugenij Kovalev

Secondary vocational education in the Republic of Belarus: current state and main emphases of its further transformation

This article analyzes the dynamics of key indicators in the secondary vocational education system in Belarus, substantiating key development trends. The Russian Federation's experience in reforming the national secondary vocational education system is examined. Based on countries' experiences, key areas for improving this type of education in Belarus are identified.

Ivan Supranovich

Global and regional trends in international integration associations development: corporate context

The aim of the study is a systematic macro-level analysis of key global and regional trends shaping the economic development of corporate integration structures. Differences in these trends are identified across the following dimensions: institutional environment, corporate culture, and strategic development priorities, which are reflected in unique approaches to integration in different regions of the world.

**Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического
института Министерства экономики Республики Беларусь
№ 2, 2026**

Свидетельство о регистрации периодического издания № 1231.

Ответственные за выпуск – Я.М. Александрович, Н.В. Радченко

Над выпуском работали:

А.М. Стронгина – *редактирование и корректура*,
Е.Э. Дробышевская – *верстка*

Подписано в печать 17. 02. 2026 г. Формат 60x84 1/8. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Усл.печ.л. 7,44. Уч.-изд.л. 6,32. Тираж 70 экз. Заказ № 56.

Издатель и полиграфическое исполнение
ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономики Республики Беларусь»:
ЛП № 38200000015421, действующая с 30.04.2004 г.

220086, г. Минск, ул. Славинского, 1, корп. 1.
тел./факс (017) 271-02-78
gnu-niei@niei.by