

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ бюллетень



Научно-исследовательского экономического института
Министерства экономики Республики Беларусь

Основан в 1997 г.

Издается ежемесячно

№ 11 (341) ноябрь 2025

Главный редактор

Я.М. Александрович

Редакционный совет:

**Н.Г. Берченко – зам. гл. редактора, Н.В. Радченко – отв. секретарь,
Л.С. Боровик, Г.И. Гануш, В.Г. Гусаков, А.М. Заборовский, М.К. Кравцов,
А.М. Курлыпо, Ю.А. Медведева, С.Ф. Миксюк, Л.Н. Нехорошева,
П.Г. Никитенко, В.В. Пинигин, В.В. Пузилов, К.В. Рудый, В.С. Фатеев,
Г.А. Хацкевич, К.К. Шебеко, В.Ю. Шутин, А.Г. Шумилин**

Международный совет:

**В. Маевский (Россия), В. Видяпин (Россия),
М. Кламут (Польша), В. Коседовский (Польша), С. Станайтис (Литва),
В. Меньшиков (Латвия), Ф. Вельтер (Германия)**

Экономический бюллетень включен Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь в Перечень научных изданий для опубликования результатов диссертационных исследований.

Мнение авторов статей не обязательно совпадает с позицией редколлегии.

При перепечатке ссылка на Экономический бюллетень обязательна.

Публикуемые материалы рецензируются.

РЕГУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР

Супранович И.В. Стратегические приоритеты и механизмы регулирования интегрированных структур в мировой экономике	4
--	---

«ЗЕЛЕНОЕ» БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Пыльнева Т.Г., Качалова С.М. «Зеленое» бюджетирование как инструмент реализации экономической политики	11
--	----

МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КИТАЯ И БЕЛАРУСИ
В СФЕРЕ МСП

Чжао Цинцю. Организационно-экономические формы участия МСП в углублении межрегиональных связей Беларуси и Китая	20
---	----

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ

Усманов А.М. Институт корпоративного секретаря акционерного общества: международная практика и опыт Республики Беларусь	30
---	----

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО В ЕС:
ОПЫТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

Карашук М.Н. Государственная поддержка сельского хозяйства в странах Европейского союза	37
---	----

ЭКОЛОГО-ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БАЛАНС ТЕРРИТОРИИ
И ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЕ

Германович Т.М., Лопачук О.Н. Эколого-хозяйственный баланс территории как инструмент оптимизации структуры землепользования в Республике Беларусь	47
---	----

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ФКиС В БЕЛАРУСИ

Додонов О.В., Доданова Е.А. Концептуальные основы инновационного развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь	53
--	----

Резюме	63
--------------	----

Summary	65
---------------	----

REGULATION OF INTEGRATED STRUCTURES DEVELOPMENT

I. Supranovich. Strategic priorities and regulatory mechanisms for integrated structures in the global economy	4
---	---

GREEN BUDGETING

T. Pylneva, S. Kachalova. Green budgeting as a tool for implementing economic policy	11
---	----

INTERREGIONAL COOPERATION BETWEEN CHINA AND BELARUS IN THE FIELD OF SMES

Zhao Qingqiu. Organizational and economic forms of SME' participation in deepening Belarusian-Chinese Regional Cooperation	20
---	----

IMPROVING THE CORPORATE GOVERNANCE SYSTEM

A. Usmanau. Institute of corporate secretary of a joint-stock company: international practice and experience of the Republic of Belarus	30
--	----

AGRICULTURE IN THE EU: STATE SUPPORT EXPERIENCE

M. Karashchuk. State support for agriculture in the European Union	37
---	----

ECOLOGICAL AND ECONOMIC BALANCE OF THE TERRITORY AND ITS USE

T. Germanovich, O. Lopatchouk. Ecological and economic territorial balance as a tool for the land structure use optimizing in the Republic of Belarus.....	47
---	----

CONCEPTUAL FOUNDATIONS FOR THE DEVELOPMENT OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS IN BELARUS

O. Dodonov, E. Dodonova. Conceptual foundations of physical culture and sports innovative development in the Republic of Belarus	53
---	----

Summary in Russian	63
---------------------------------	----

Summary in English	65
---------------------------------	----

Супранович И.В.

Стратегические приоритеты и механизмы регулирования интегрированных структур в мировой экономике

Рассмотрены основные направления и особенности деятельности крупнейших корпоративных структур. Осуществлен анализ положительных и негативных сторон их воздействия на экономику, социальную сферу и экологию исходя из интересов мирового общества и стратегии устойчивого развития. Предложены практические рекомендации по совершенствованию направлений и инструментов их регулирования в эпоху цифровизации.

Пыльнева Т.Г., Качалова С.М.

«Зеленое» бюджетирование как инструмент реализации экономической политики

Исследуется роль «зеленого» бюджетирования как системного инструмента интеграции экологических целей в бюджетный процесс. По результатам сравнительного анализа практик Китая, Франции, Великобритании, Беларуси и России выявлены национальные особенности внедрения «зеленого» бюджетирования. Доказано, что эффективность применения его инструментов зависит от уровня экономического развития, институциональной среды и политической воли государства. Разработаны практические рекомендации по адаптации международного опыта для российской бюджетной системы.

Чжао Цинцю

Организационно-экономические формы участия МСП в углублении межрегиональных связей Беларуси и Китая

На основе данных анализа международной практики развития межстрановых связей и специфики деятельности МСП в статье рассмотрены четыре организационно-экономические формы участия малых и средних предприятий Беларуси и Китая в углублении межрегиональных связей: маркетинговая форма участия по развитию цифровой торговли; кластерная форма; участие предприятий в межрегиональных связях на базе территорий с преференциальным режимом; форма участия на платформе ШОС.

По каждой из них дана оценка имеющегося потенциала углубления сотрудничества, определены проблемы развития, обоснованы направления и необходимые меры по достижению поставленных задач.

Усманов А.М.

Институт корпоративного секретаря акционерного общества: международная практика и опыт Республики Беларусь

Рассматривается международный опыт деятельности Института корпоративного секретаря акционерного общества (АО), выявлены административные барьеры при введении должности корпоративного секретаря АО. Произведен анализ практики применения нормативных актов и рекомендаций органов государственного управления по формированию организационной структуры корпоративного управления в акционерных обществах с участием государства. Проанализированы уставные функции, обязанности и критерии аффилированности корпоративного секретаря АО, а также критерии отбора кандидатур на эту должность, показатели оценки его деятельности.

Карацук М.Н.

Государственная поддержка сельского хозяйства в странах Европейского союза

Представлена система государственной поддержки сельского хозяйства в Европейском союзе, направленная не только на стабилизацию доходов фермеров, но и на решение более широких задач, связанных с продовольственной безопасностью, охраной окружающей среды и устойчивым развитием сельских территорий. Проанализирован опыт стран Европейского союза относительно финансовой поддержки государством сельскохозяйственной отрасли. Определены приоритетные направления господдержки аграрного сектора ЕС. Выявлены характерные особенности и тенденции: интегрирование государственных и коммерческих структур при осуществлении господдержки, сочетание рыночных инструментов и инструментов государственной финансовой поддержки, совместная работа государственных и коммерческих структур, обеспечивающая повышение эффективности реализации программ поддержки, их гибкости и адаптивности к потребностям различных секторов экономики.

Германович Т.М., Лопачук О.Н.

Эколого-хозяйственный баланс территории как инструмент оптимизации структуры землепользования в Республике Беларусь

На основе классификационных единиц земельного кадастра проведен анализ структуры землепользования по Республике Беларусь в разрезе областей. Дана оценка степени антропогенной нагрузки на земли по экспертной балльной шкале, в соответствии с которой каждый вид земель получает определенный балл, а весь земельный фонд по видам хозяйственной деятельности на землях и интенсивности оказываемой нагрузки разделен на 8 категорий. Оценка напряженности эколого-хозяйственного баланса (ЭХБ) выполнена по методике расчета трех количественных показателей: коэффициента относительной напряженности (K_o), коэффициента естественной защищенности земельного фонда (K_{ez}) и индекса антропогенной преобразованности территории j -й области ($I_{антj}$).

Додонов О.В., Доданова Е.А.

Концептуальные основы инновационного развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь

В статье обоснована приоритетная роль государства в инновационном развитии физической культуры и спорта в Республике Беларусь. Доказана необходимость гармонизации государственных программ развития физической культуры и спорта с государственными программами инновационного развития в Республике Беларусь. Раскрыта сущность и значение Концепции инновационного развития ФКиС в контексте общей парадигмы данного понятия. На основе опыта Российской Федерации определены: предметная область, структура, генеральные цели, принципы и задачи разработки Концепции инновационного развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь на 2025–2030 годы. Предложен план мероприятий по реализации данной концепции (проект).

Ivan Supranovich

Strategic priorities and regulatory mechanisms for integrated structures in the global economy

The author analyzes the main areas and characteristics of major corporate structures activities. An analysis of the positive and negative impacts on the economy, social area and environment is provided, based on the global society interests and sustainable development strategies. The paper proposes a set of practical recommendations for improving the areas and regulatory instruments in the digitalization era.

Tatyana Pylneva, Svetlana Kachalova

Green budgeting as a tool for implementing economic policy

The role of green budgeting as a systemic tool for integrating environmental goals into the budgetary process is explored. A comparative analysis of practices in China, France, the UK, Belarus, and Russia reveals national specifics of green budgeting implementation. It is demonstrated that the implementation effectiveness depends on the level of economic development, the institutional environment and the political will of the state. The article provides practical recommendations for adapting international experience to the Russian budget system.

Zhao Qingqiu

Organizational and economic forms of SME' participation in deepening Belarusian-Chinese Regional Cooperation

Based on the analysis of international practice in developing intercountry relations and the specifics of SME activities, the article examines four organizational and economic forms of small and medium-sized enterprises participation in deepening interregional relations in Belarus and China: the marketing form of participation in the digital trade development; the cluster form; enterprises participation in interregional relations based on territories with a preferential regime; the form of participation on the SCO platform. For each of them, an assessment of the existing potential for deepening cooperation is given, development problems are identified, and directions and necessary measures for achieving the set objectives are substantiated.

Andrei Usmanau

Institute of corporate secretary of a joint-stock company: international practice and experience of the Republic of Belarus

This article reviews international experience with the Institute of corporate secretary of a joint-stock company (JSC), identifying administrative barriers to introducing the position of corporate secretary. It examines the application of regulatory acts and recommendations of government bodies on the organizational structure of corporate governance formation in joint-stock companies with state participation. The statutory functions, duties, and affiliation criteria of the corporate secretary of a JSC are analyzed, as well as the criteria for selecting candidates for this position and the performance indicators.

Maryna Karashchuk

State support for agriculture in the European Union

This article presents the system of state support for agriculture in the European Union, aimed not only at stabilizing farmers' incomes but also at addressing broader issues related to food security, environmental protection, and sustainable rural development. The experience of EU countries in providing state financial support to the agricultural sector is analyzed. Priority areas for state support for the EU agricultural sector are identified. Characteristic features are identified: the integration of state and commercial entities in the implementation of state support, and the combination of market instruments and state financial support tools. Joint efforts between state and commercial entities can improve support programs effectiveness and make them more flexible and adaptive to the needs of various economic sectors.

Tamara Germanovich, Olga Lopatchouk

Ecological and economic territorial balance as a tool for the land structure use optimizing in the Republic of Belarus

Using land cadastre classification units an analysis of the land use structure in Belarus by region was conducted. The degree of anthropogenic pressure on land was assessed using an expert scoring scale, whereby each type of land is assigned a specific score, and the entire land fund is divided into eight categories based on the economic activity types on the land and the applied pressure intensity. The stress level of the ecological-economic balance (EEB) was assessed using a method for calculating three quantitative indicators: the coefficient of relative stress (K_o) and the coefficient of natural protection of the land fund (K_{e3}) and the index of anthropogenic transformation of the territory of the j -th region ($I_{ап,j}$).

Oleg Dodonov, Elena Dodonova

Conceptual foundations of physical culture and sports innovative development in the Republic of Belarus

The priority role of the state in the innovative development of physical education and sports in Belarus is substantiated in the article. The need to harmonize state programs for physical education and sports development with state programs for innovative development in Belarus is demonstrated. The essence and significance of the Concept for Innovative Development of Physical Education and Sports are revealed in the context of the general paradigm of this concept. Based on the experience of the Russian Federation, the subject area, structure, general goals, principles, and objectives for the development of the Concept for Innovative Development of Physical Education and Sports in the Republic of Belarus for 2025–2030 are defined. An action plan (draft) for the implementation of this concept is proposed.

**Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического
института Министерства экономики Республики Беларусь
№ 11, 2025**

Свидетельство о регистрации периодического издания № 1231.

Ответственные за выпуск – Я.М. Александрович, Н.В. Радченко

Над выпуском работали:

А.М. Стронгина – *редактирование и корректура*,
Ю.В. Коленчиц – *верстка*

Подписано в печать 24. 11. 2025 г. Формат 60х84 $\frac{1}{8}$. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Усл.печ.л. 7,67. Уч.-изд.л. 6,28. Тираж 67 экз. Заказ № 410.

Издатель и полиграфическое исполнение
ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономики Республики Беларусь»:
ЛП № 38200000015421, действующая с 30.04.2004 г.

220086, г. Минск, ул. Славинского, 1, корп. 1.
Тел./факс (017) 271-02-78
gnu-niei@niei.by