

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ бюллетень



Научно-исследовательского экономического института
Министерства экономики Республики Беларусь

Основан в 1997 г.

Издается ежемесячно

№ 10 (340) октябрь 2025

Главный редактор

Я.М. Александрович

Редакционный совет:

**Н.Г. Берченко – зам. гл. редактора, Н.В. Радченко – отв. секретарь,
Л.С. Боровик, Г.И. Гануш, В.Г. Гусаков, А.М. Заборовский, М.К. Кравцов,
А.М. Курлыпо, Ю.А. Медведева, С.Ф. Миксюк, Л.Н. Нехорошева,
П.Г. Никитенко, В.В. Пинигин, В.В. Пузилов, К.В. Рудый, В.С. Фатеев,
Г.А. Хацкевич, К.К. Шебеко, В.Ю. Шутин, А.Г. Шумилин**

Международный совет:

**В. Маевский (Россия), В. Видяпин (Россия),
М. Кламут (Польша), В. Коседовский (Польша), С. Станайтис (Литва),
В. Меньшиков (Латвия), Ф. Вельтер (Германия)**

Экономический бюллетень включен Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь в Перечень научных изданий для опубликования результатов диссертационных исследований.

Мнение авторов статей не обязательно совпадает с позицией редколлегии.

При перепечатке ссылка на Экономический бюллетень обязательна.

Публикуемые материалы рецензируются.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ЭКСПОРТА

Титок И.В. Особенности государственной поддержки экспорта в Республике Беларусь	4
--	---

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ МСП

Глинская Е.М. Повышение конкурентоспособности МСП на маркетплейсах	13
---	----

СТАРТАП-ДВИЖЕНИЕ

Попов Д.Ю. Мировая практика стартап-движения и опыт Республики Беларусь	21
--	----

ЭФФЕКТИВНЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ

Кондрусев В.Ю. Методические подходы к обоснованию объемов строительства многоквартирных жилых домов для увеличения потребления электроэнергии БелАЭС	26
---	----

ФИНАНСОВЫЙ МОНИТОРИНГ

Стрижевич А.С. Мониторинг взаимодействия финансовых организаций и потребителей финансовых услуг	33
--	----

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОМОЩЬ В ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ

Власкин А.В., Былина И.В., Шоцкая С.В. Страны Персидского залива как потенциальные источники финансирования международных программ и проектов	41
--	----

ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СТРУКТУРЫ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

Супранович И.В. Эволюция моделей интегрированных структур: опыт зарубежных стран	50
---	----

Резюме	54
---------------------	----

Summary	56
----------------------	----

STATE SUPPORT FOR EXPORTS

Inna Titok. State support features for exports in Belarus	4
--	---

DIGITAL TRANSFORMATION OF SMES

Elena Glinskaya. Improving of SMES competitiveness on marketplaces	13
---	----

STARTUP MOVEMENT

Denis Popov. Global practice of the startup movement and the experience of Belarus	21
---	----

EFFICIENT SOURCES OF ELECTRICITY CONSUMPTION

Vadim Kondrusev. Methodological approaches to justifying the construction volume of multi-apartment residential buildings to increase electricity consumption of the Belarusian Nuclear Power Plant	26
--	----

FINANCIAL MONITORING

Alexandra Strizhevich. Monitoring of interaction between financial institutions and consumers of financial services	33
--	----

INTERNATIONAL DEVELOPMENT ASSISTANCE

Aliaksandr Vlaskin, Iryna Bylina, Svetlana Shotskaya. The Gulf States as sources of development financing for Belarus	41
--	----

INTEGRATED STRUCTURES: INTERNATIONAL EXPERIENCE

Ivan Supranovich. Evolution of integrated structures models: foreign countries experience	50
--	----

Summary in Russian	54
---------------------------------	----

Summary in English	56
---------------------------------	----

Титок И.В.

Особенности государственной поддержки экспорта в Республике Беларусь

Проанализированы показатели экспорта товаров и услуг Республики Беларусь за 2024 г. Структурированы финансовые и нефинансовые меры государственной поддержки экспорта. Систематизированы ключевые нормативно-правовые акты (НПА), регламентирующие сферу господдержки экспортной деятельности. Обоснованы предложения по расширению поддержки белорусских экспортеров в контексте утвержденных целей и задач государственной внешнеэкономической политики.

Глинская Е.М.

Повышение конкурентоспособности МСП на маркетплейсах

Исследуются проблемы развития малого и среднего бизнеса в сфере электронной торговли на интернет-платформах. Проанализированы в динамике отчетные и прогнозные показатели электронной торговли зарубежных стран и Беларуси на интернет-платформах, выявлены тенденции и ключевые проблемы повышения конкурентоспособности развития МСП на маркетплейсах.

Определены основные факторы, критерии и направления развития бизнеса МСП на торговых интернет-площадках: высокий рейтинг продавца, персонализированное содержание и активное онлайн-взаимодействие с потребителями в сочетании с использованием аналитических сервисов и программ искусственного интеллекта.

Попов Д.Ю.

Мировая практика стартап-движения и опыт Республики Беларусь

Дано определение понятия «стартап-проектов», проанализирован зарубежный опыт их внедрения в производство. Обозначены особенности стартап-движения в сравнении с другими видами деятельности.

Представлен алгоритм внедрения стартап-проектов, состоящий из пяти последовательных этапов и ключевых задач по их реализации. Отмечены позитивные результаты внедрения в обеспечение технологических прорывов, в создание новых производств и кластеров, а также большие риски и негативные последствия.

Кратко рассмотрен процесс развития стартап-движения в Республике Беларусь, даны соответствующие рекомендации.

Кондрусев В.Ю.

Методические подходы к обоснованию объемов строительства многоквартирных жилых домов для увеличения потребления электроэнергии БелаЭС

Изложены разработанные автором методические подходы по определению экономически целесообразных объемов строительства в Республике Беларусь многоквартирных жилых домов с использованием электрической энергии для отопления и горячего водоснабжения в предстоящий пятилетний период, проанализирован практический опыт их применения.

Стрижевич А.С.

Мониторинг взаимодействия финансовых организаций и потребителей финансовых услуг

Рассматриваются вопросы формирования системы взаимодействия финансовых организаций и потребителей финансовых услуг в Беларуси (мониторинг финансовых организаций). Дано авторское определение понятий «реактивный и превентивный надзор». Произведен анализ информации о работе с обращениями граждан и клиентами Контакт-центра Национального банка Беларуси по видам и типам, а также по тематике обращений. Обоснована целесообразность расширения методов и инструментов активного реагирования Национального банка на обращения граждан посредством принятия рациональных управленческих решений, включая совершенствование законодательно-нормативного, организационного и институционального обеспечения всей системы финансового надзора в данной сфере.

Власкин А.В., Былина И.В., Шоцкая С.В.

Страны Персидского залива как потенциальные источники финансирования международных программ и проектов

Рассмотрена деятельность стран Персидского залива в области содействия развитию. Приведен обзор этапов и основных направлений внешней помощи и ее координации данными странами, выделены особенности подходов к взаимодействию с получателями помощи и другими донорами. Рассмотрена роль специализированных фондов, ответственных за реализацию программ в области содействия развитию, созданных в странах Персидского залива, а также возможности сотрудничества Республики Беларусь с данными институтами.

Супранович И.В.

Эволюция моделей интегрированных структур: опыт зарубежных стран

Выполнен обзор моделей интегрированных экономических структур, представляющих собой отражение глубинных трансформаций в характере производства, распределении ресурсов и в управлении. Интегрированными структурами признаются не просто объединения предприятий, компаний и различных организаций, а сложные системы, в которых координация взаимодействия достигается посредством управления, контрактов, цифровых платформ или корпоративной культуры, а не владением активами.

Такие структуры – от классических холдингов до цифровых экосистем – играют ключевую роль в формировании глобальных цепочек создания стоимости, определяют темпы технологического прогресса и задают стандарты корпоративного управления, социальной и экологической ответственности.

Inna Titok

State support features for exports in Belarus

The article analyzes the indicators for exports of goods and services from Belarus for 2024. Financial and non-financial measures of state support for exports are structured. Key regulatory legal acts regulating state support for export activities are systematized. Proposals for expanding support for Belarusian exporters are substantiated in the context of the approved goals and objectives of the state foreign economic policy.

Elena Glinskaya

Improving of SMES competitiveness on marketplaces

This article examines the challenges of small and medium-sized business development in e-commerce on online platforms. It analyzes the dynamics of reported and forecasted e-commerce indicators for foreign countries and Belarus on online platforms, identifying trends and key challenges for improving the competitiveness of SMEs and their development on marketplaces.

The key factors, criteria, and areas for SME business development on online trading platforms are identified: high seller ratings, personalized content, and active online interaction with consumers, combined with the use of analytical services and artificial intelligence programs.

Denis Popov

Global practice of the startup movement and the experience of Belarus

The article gives the definition of the concept of «startup projects» and analyzes international experience in implementing them in production. The characteristics of the startup movement are outlined in comparison with other types of activity.

The article presents an algorithm for implementing startup projects, consisting of five sequential stages and key tasks for implementation. The positive results of implementation in terms of technological breakthroughs and new industries and clusters creation, as well as the significant risks and negative consequences are highlighted.

The startup movement in Belarus is briefly reviewed and corresponding recommendations are given.

Vadim Kondrusev

Methodological approaches to justifying the construction volume of multi-apartment residential buildings to increase electricity consumption of the Belarusian Nuclear Power Plant

The article presents the methodological approaches developed by the author for determining the economically feasible volumes of multi-apartment residential buildings construction in Belarus using electric energy for heating and hot water supply in the coming five-year period, and analyzes the practical experience of their application.

Alexandra Strizhevich

Monitoring of interaction between financial institutions and consumers of financial services

This article examines the development of a system of interaction between financial institutions and consumers of financial services in Belarus (monitoring of financial institutions). The author defines the concepts of «reactive» and «preventive» supervision. Information on citizen and clients inquiries handling to Belarus's Contact Center of the National Bank is analyzed by type, subject, and type of inquiries. The article substantiates the feasibility of expanding the National Bank's methods and tools for actively responding to citizen inquiries through rational management decisions, including improving the legislative, regulatory, organizational and institutional framework for the entire financial supervision system in this area.

Aliaksandr Vlaskin, Iryna Bylina, Svetlana Shotskaya

the Gulf States as sources of development financing for Belarus

The article examines the Persian Gulf monarchies activities in the field of development assistance and provides an overview of the stages, main areas and coordination of foreign aid by these countries, as well as the specifics of approaches to interaction with aid recipients and other donors. The authors examine the role of specialized funds responsible for implementing development assistance programs created in the Persian Gulf countries and the cooperation possibilities between the Republic of Belarus and these institutions.

Ivan Supranovich

Evolution of integrated structure models: foreign countries experience

The author conducted a review of integrated economic structures models reflecting profound transformations in the nature of production, resource distribution and governance. Integrated structures are recognized as not simply associations of enterprises, companies, and various organizations, but rather complex systems in which interactions coordination is achieved through governance, contracts, digital platforms, or corporate culture, rather than through asset ownership.

Such structures – from traditional holdings to digital ecosystems - play a key role in shaping global value chains, determining the pace of technological progress and setting standards for corporate governance, social and environmental responsibility.

**Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического
института Министерства экономики Республики Беларусь
№ 10, 2025**

Свидетельство о регистрации периодического издания № 1231.

Ответственные за выпуск – Я.М. Александрович, Н.В. Радченко

Над выпуском работали:

А.М. Стронгина – *редактирование и корректура*,

Е.Э. Дробышевская – *верстка*

Подписано в печать 20. 10. 2025 г. Формат 60х84 ¹/₈. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Усл.печ.л. 6,72. Уч.-изд.л. 5,83. Тираж 69 экз. Заказ № 350.

Издатель и полиграфическое исполнение

ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономики Республики Беларусь»:
ЛП № 38200000015421, действующая с 30.04.2004 г.

220086, г. Минск, ул. Славинского, 1, корп. 1.

Тел./факс (017) 271-02-78

gnu-nici@nici.by