

# ЭКОНОМИЧЕСКИЙ бюллетень



Научно-исследовательского экономического института  
Министерства экономики Республики Беларусь

*Основан в 1997 г.*

*Издается ежемесячно*

**№ 1 (343) январь 2026**

***Главный редактор***

**Я.М. Александрович**

**Редакционный совет:**

**Н.Г. Берченко – зам. гл. редактора, Н.В. Радченко – отв. секретарь,  
Л.С. Боровик, Г.И. Гануш, В.Г. Гусаков, А.М. Заборовский, М.К. Кравцов,  
А.М. Курлыпо, Ю.А. Медведева, С.Ф. Миксюк, Л.Н. Нехорошева,  
П.Г. Никитенко, В.В. Пинигин, В.В. Пузиков, К.В. Рудый, В.С. Фатеев,  
Г.А. Хацкевич, К.К. Шебеко, В.Ю. Шутилин, А.Г. Шумилин**

**Международный совет:**

**В. Маевский (Россия), С. Станайтис (Литва),  
В. Меньшиков (Латвия), Ф. Вельтер (Германия)**

*Экономический бюллетень включен Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь в Перечень научных изданий для опубликования результатов диссертационных исследований.*

*Мнение авторов статей не обязательно совпадает с позицией редколлегии.*

*При перепечатке ссылка на Экономический бюллетень обязательна.*

*Публикуемые материалы рецензируются.*

<b>НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>	
<b>Додонов О.В.</b> Сравнительный анализ научно-технической деятельности в КНР и Республике Беларусь .....	4
<b>АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ИТ-ИНДУСТРИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ</b>	
<b>Квасова Д.С., Самосюк Е.В.</b> Анализ условий деятельности ИТ-индустрии в Республике Беларусь .....	19
<b>ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>	
<b>Супранович И.В.</b> Роль цифровых технологий в развитии международных интегрированных структур .....	32
<b>ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РУП «БЕЛМЕДПРЕПАРАТЫ»</b>	
<b>Шоломицкая М.М.</b> Повышение конкурентоспособности РУП «Белмедпрепараты» на внешних рынках на основе технологий искусственного интеллекта .....	37
<b>РАЗРАБОТКА МЕР ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	
<b>Зеленковская Н.В.</b> Методические подходы к разработке мер по предупреждению несостоятельности предприятий обрабатывающей промышленности .....	49
<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ТРАНСГРАНИЧНОГО РЕГИОНА И ЕГО ОЦЕНКА</b>	
<b>Зазерская В.В.</b> Эффективность использования экономического потенциала трансграничного региона с транспортной спецификой .....	56
<b>Резюме</b> .....	65
<b>Summary</b> .....	67

## SCIENTIFIC AND TECHNICAL ACTIVITIES

<b>Oleg Dodonov.</b> Comparative analysis of scientific and technical activities in the People's Republic of China and the Republic of Belarus .....	4
--	---

## ANALYSIS OF THE IT-INDUSTRY DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF BELARUS

<b>Darya Kvasova, Ekaterina Samosyuk.</b> Analysis of IT-industry operating conditions in the Republic of Belarus .....	19
---	----

## DIGITAL TECHNOLOGIES

<b>Ivan Supranovich.</b> The digital technologies role in international integrated structures development .....	32
---	----

## RUE «BELMEDPREPARATY» COMPETITIVENESS INCREASING

<b>Maryia Shalamitskaya.</b> Increasing RUE «Belmedpreparaty» competitiveness in external pharmaceutical markets through the intellectualization of marketing activities.....	37
---	----

## PREVENTIVE INSOLVENCY MEASURES DEVELOPMENT FOR AN ENTERPRISE

<b>Natalia Zelenkovskaya.</b> Methodological approaches to insolvency preventing measures development for enterprises in the manufacturing industry .....	49
---	----

## ECONOMIC POTENTIAL OF A CROSS-BORDER REGION AND ITS ASSESSMENT

<b>Victoria Zazerskaya.</b> Efficiency of using the economic potential of a cross-border region with transport specifics .....	56
--	----

<b>Summary in Russian</b> .....	65
---------------------------------	----

<b>Summary in English</b> .....	67
---------------------------------	----

*Додонов О.В.*

### **Сравнительный анализ научно-технической деятельности в КНР и Республике Беларусь**

Рассмотрены достижения Китайской Народной Республики в научно-технической сфере за годы последней пятилетки. Проведен сравнительный анализ основных показателей научно-технической деятельности, структуры расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки, экспорта и импорта высоко-технологичной продукции в Республике Беларусь и Китайской Народной Республике. Проанализированы существующие в этих странах инструменты поддержки научно-технической и инновационной деятельности в анализируемых странах. На основе выявленных проблем и с учетом опыта КНР для Беларуси предложены эффективные направления развития научно-технической деятельности в контексте Концепции национальной безопасности Республики Беларусь.

*Квасова Д.С., Самосюк Е.В.*

### **Анализ условий деятельности ИТ-индустрии в Республике Беларусь**

Исследование условий деятельности национальной ИТ-индустрии выполнено по следующим направлениям: ИКТ-инфраструктура; меры государственной поддержки (специальные правовые режимы ПВТ и Индустриального парка «Великий камень»; механизмы поддержки национальных ИТ-компаний; программные документы, правовые условия; преференции, косвенно влияющие на развитие ИТ-индустрии и др.); обучение в сфере ИТ (с акцентом на высшее образование); санкционные запреты и ограничения. Исследование позволило сравнить условия деятельности ИТ-индустрии в Республике Беларусь с зарубежными странами. Дополнительным инструментом международных сопоставлений стал анализ позиций Республики Беларусь в мировых рейтингах, которые характеризуют аспекты развития ИТ-индустрии.

*Супранович И.В.*

### **Роль цифровых технологий в развитии международных интегрированных структур**

В статье рассматривается проблема перехода от существующих моделей управления международными социально-экономическими системами (холдинги, ТНК) к сетевым и экосистемным. Если в традиционных моделях управление осуществляется из одного центрального офиса, то сегодня с помощью цифровых систем и инструментов решения принимаются децентрализованно, на основе анализа локальных данных.

Проанализированы вопросы эволюции организационных форм международных интегрированных структур: изменение их типа – от вертикально-горизонтальных холдингов и ТНК до сетевых экосистем, гибридных альянсов; механизмов управления – от централизованных методов, иерархии подчинения, юридических договоров до создания цифровых платформ, цифровых систем и инструментов управления (системы ERP, SCM, CRM, облачные сервисы, API-интерфейсы); ключевых драйверов – от экономии на масштабировании, управления активами до обеспечения доступности к системам Big-Data, цифровым технологиям и стандартам, от достижения многократного роста скорости, гибкости, прозрачности и эффективности реализации бизнес-процессов.

*Шоломицкая М.М.*

### **Повышение конкурентоспособности РУП «Белмедпрепараты» на внешних рынках на основе технологий искусственного интеллекта**

Представлены результаты эмпирического анализа маркетинговой деятельности фармацевтического предприятия, структурированного по четырем элементам комплекса маркетинга: продукт (Product), цена (Price), каналы распределения (Place) и продвижения (Promotion). Обоснована актуальность разработки и имплементации инновационных подходов к интеллектуализации маркетинговой деятельности, способствующей формированию устойчивых конкурентных преимуществ как на уровне отдельных национальных производителей, так и на уровне отрасли в целом. На основе проведенного анализа маркетинговой деятельности на внешних фармацевтических рынках и идентификации дефицита в области цифровых коммуникаций предложена модель функционирования интерактивного цифрового ассистента для использования на международных выставках и иных B2B-платформах.

*Зеленковская Н.В.*

**Методические подходы к разработке мер по предупреждению несостоятельности предприятий обрабатывающей промышленности**

Наиболее эффективные системы банкротства инициированы на своевременное предупреждение несостоятельности предприятий. В рамках процедуры предупреждения несостоятельности определяется перечень превентивных мер воздействия на субъекты хозяйствования. В статье предложены методические подходы к разработке мер по предупреждению несостоятельности, включая последовательно осуществляемые ранжирование и выбор превентивных мер в порядке приоритетности их реализации.

*Зазерская В.В.*

**Эффективность использования экономического потенциала трансграничного региона с транспортной спецификой**

Эффективность использования ресурсов – одна из приоритетных задач регионального развития. В условиях регионализации экономики и глобализации мировых рынков товаров и услуг именно интеграционный и трансграничный факторы выступают драйверами социально-экономического развития регионов. Представленная методология оценки эффективности использования экономического потенциала трансграничного региона с транспортной спецификой позволяет рассчитать уровень эффективного использования ресурсов и производительных сил региона при достижении целей социально-экономического развития. На основе корреляционной связи определена система показателей, выявлены основные факторы, определяющие эффективность использования экономического потенциала. Разработана классификационная матрица типов развития регионов. Результаты оценки могут служить основанием для разработки стратегий и комплексных планов развития территорий.

*Oleg Dodonov*

### **Conceptual foundations of physical culture and sports innovative development in the Republic of Belarus**

The priority role of the state in the innovative development of physical education and sports in Belarus is substantiated in the article. The need to harmonize state programs for physical education and sports development with state programs for innovative development in Belarus is demonstrated. The essence and significance of the Concept for Innovative Development of Physical Education and Sports are revealed in the context of the general paradigm of this concept. Based on the experience of the Russian Federation, the subject area, structure, general goals, principles, and objectives for the development of the Concept for Innovative Development of Physical Education and Sports in the Republic of Belarus for 2025-2030 are defined. An action plan (draft) for the implementation of this concept is proposed.

*Darya Kvasova, Ekaterina Samosyuk*

### **Analysis of the operating conditions of the IT industry in the Republic of Belarus**

The study of the conditions for the national IT industry was conducted across the following key areas: ICT infrastructure, government support measures (special legal regimes of the High-Tech Park and the Great Stone Industrial Park, support mechanisms for national IT companies, policy documents, legal frameworks, preferences that indirectly influence the development of the IT industry, and others), IT education (with a focus on higher education), and sanctions prohibitions and restrictions. This made it possible to compare the operating conditions of the Republic of Belarus with those in other countries. An additional tool for international comparisons was the analysis of the positions of the Republic of Belarus in global rankings that characterize various aspects of IT industry development.

*Ivan Supranovich*

### **The Role of Digital Technologies in the Development of International Integrated Structures**

The article investigates the transformative impact of digital technologies on the formation and evolution of international integrated corporate structures (holdings, strategic alliances, network ecosystems). The author analyzes how digitalization acts as a key driver of global integration, enabling reduced transaction costs, accelerated information exchange, and enhanced operational transparency. The paper explores the shift from traditional hierarchical models to flexible network and ecosystem formats facilitated by digital platforms, cloud services, and collaborative tools. Special attention is paid to the role of specific digital tools (ERP, SCM, CRM systems, blockchain) in managing transnational operations. The study also identifies major risks associated with digital integration, including cybersecurity threats, regulatory disparities in data legislation, and cultural barriers. Finally, the article outlines strategic recommendations for management and future trends, such as the deeper integration of artificial intelligence, the development of global digital standards, and the growing importance of ESG-focused digitalization.

*Maryia Shalamitskaya*

### **Shalamitskaya Increasing RUE «Belmedpreparaty» competitiveness in external pharmaceutical markets through the intellectualization of marketing activities**

The article presents the results of an empirical analysis of the marketing activities of a pharmaceutical enterprise, which is structured according to the four elements of the marketing mix: product, price, place and promotion. The relevance of developing and implementing innovative approaches to the intellectualization of marketing activities, which contribute to the formation of sustainable competitive advantages both at the level of individual national producers and at the industry level as a whole, is substantiated. Based on the analysis of marketing activities in foreign pharmaceutical markets and the identification of digital communication shortcomings, a model for an interactive digital assistant has been proposed for use at international exhibitions and other B2B-platforms.

*Natalia Zelenkovskaya*

### **Development of measures to prevent insolvency of manufacturing enterprises**

The most effective bankruptcy systems are designed to prevent insolvency in a timely manner. As part of the insolvency prevention process, a list of preventive measures is defined for economic entities. This article proposes a structured methodology for developing insolvency prevention measures, which includes a sequence of steps for ranking and selecting preventive actions in order of priority for their implementation.

*Victoria Zazerskaya*

### **Efficiency of using the economic potential of a cross-border region with transport specifics**

Efficiency of resource use is one of the priority tasks of regional development. In the context of regionalization of the economy and globalization of world markets for goods and services, it is the integration and transboundary factors that act as drivers of socio-economic development of regions. The presented methodology for assessing the efficiency of using the potential for economic development of a transboundary region allows calculating the level of efficient use of resources and productive forces of the region and the ability to achieve the goals of socio-economic development of transboundary regions. Based on the correlation relationship, a system of indicators was determined and the main factors determining the efficiency of using the economic potential were identified. A classification matrix of regional development types was developed. The assessment results can serve as a basis for developing strategies and comprehensive plans for territorial development.

**Экономический бюллетень Научно-исследовательского экономического  
института Министерства экономики Республики Беларусь  
№ 1, 2026**

Свидетельство о регистрации периодического издания № 1231.

**Ответственные за выпуск – Я.М. Александрович, Н.В. Радченко**

Над выпуском работали:

А.М. Стронгина – *редактирование и корректура*,  
Ю.В. Коленциц – *верстка*

Подписано в печать 23. 01. 2026 г. Формат 60x84 <sup>1</sup>/<sub>8</sub>. Бумага офсетная. Печать офсетная.  
Усл.печ.л. 7,91. Уч.-изд.л. 6,93. Тираж 71 экз. Заказ № 32.

Издатель и полиграфическое исполнение  
ГНУ «Научно-исследовательский экономический институт  
Министерства экономики Республики Беларусь»:  
ЛП № 3820000015421, действующая с 30.04.2004 г.

220086, г. Минск, ул. Славинского, 1, корп. 1.  
Тел./факс (017) 271-02-78  
gnu-niei@niei.by